

40 años en perspectiva: experiencia,  
memoria y futuro desde la mirada de sus protagonistas

# Francisco Azuero

Director Fogafín (1995 - 1999)



# Entorno macroeconómico relevante



## Crisis rusa y de los países asiáticos

- Devaluaciones.
- *Frenazo súbito de mercado de capitales.*
- Se contagia a otros países emergentes.



## Colombia

Banda cambiaria. Manera de defenderla cuando llega al techo: **venta de dólares, o alza en las tasas de interés.** Esta última fue la decisión adoptada por el Banco de la República.



## Burbuja en precios de propiedad raíz en primera mitad de los años 90

*Incremento importante en los créditos hipotecarios.*

# Manifestaciones de la crisis financiera



Problema general:  
**Deterioro  
de cartera**

- **Compañías de Financiamiento Comercial:** problemas de liquidez. Fortaleza y Leasing capital (1996 y 1997).
- **Corporaciones de Ahorro y Vivienda:** alza en el valor del UPAC (ligado a la tasa de interés). Deterioro de la cartera, bienes recibidos en pago, descalces en liquidez (la regulación al respecto había empezado en 1995).
- **Banca cooperativa y sector cooperativo:** cooperativas financieras sin mayor control (Dancoop funciones de fomento y de estímulo). Problemas de gobierno corporativo. Piramidación de capi.
- **Banca Pública:** problemas de cartera y de gobierno. Caja Agraria, Banco Cafetero, Banco del Estado, Banco Central Hipotecario.
- **Otras entidades financieras:** bancos privados pequeños, otras aseguradoras.

# Cómo se enfrentó la crisis

## Normatividad de Fogafín de 1985

- No permitía mecanismos ágiles de traslado de resolución.
- Proyecto de ley inicial, bases para la ley 510 de 1999.

## Compañías de Financiamiento Comercial y otros bancos pequeños

- La Fortaleza (Pronta). Intervención para administrar y posterior liquidación.
- Leasing capital: administración fiduciaria de activos y pasivos.
- Liquidación de algunas entidades financieras pequeñas (especialmente las situadas en el Valle del Cauca).



# Corporaciones de Ahorro y Vivienda

Gobierno asumió las consecuencias de la sentencia de la corte que obligó a las CAV a reliquidar los créditos en UPAC calculado según las tasas de interés.



Otras CAV se convirtieron en Bancos o fueron absorbidas por bancos del grupo financiero.



Corporación Granahorrar. Crédito de liquidez mientras se concretaba una posible venta. Oficialización, octubre 2 de 1998.



# Sector cooperativo



# Banca Pública

Liquidación de Caja Agraria, Banco del Estado y Banco Central Hipotecario.

Oficialización y posterior venta de Banco Cafetero, de Megabanco y de Granahorrar

## Otros Bancos

Préstamos de apoyo para capitalización.  
(garantizados con las acciones de las entidades).  
Todos estos préstamos fueron recuperados



# Costo fiscal de la crisis, bajo según estándares internacionales

## Fiscal Costs During Selected Banking Crises

