

Panel de discusión: 40 años en perspectiva: experiencia, memoria y futuro desde la mirada de sus protagonistas

Luis Alberto Zuleta

Director Fogafín año 1985



Crisis financiera en Colombia: 1982 - 1985

Crisis financiera

- ❖ Entre 1973 y 1985, los **PETRODÓLARES** inundaron el mercado internacional, lo cual incrementó la inflación mundial.
- ❖ La Reserva Federal subió las tasas de interés, lo cual disminuyó el flujo de capitales hacia Colombia.
- ❖ Esto último tuvo como consecuencia la reducción de la compra de dólares por parte del Banco de la República.
- ❖ La deuda total colombiana fue del 26 % del PIB en 1982. El crecimiento de la deuda privada dificultó los pagos a entidades internacionales.
- ❖ Entre 1978 y 1982, ocurrió una **BONANZA CAFETERA** en Colombia.

Fuente: Caballero, C. y Urrutia, M. (2006). *La crisis financiera de los años ochenta*. En *Historia del sector financiero colombiano en el siglo XX. Ensayos sobre su desarrollo y sus crisis*. Bogotá, Asobancaria y Grupo Editorial Norma, pp. 101 y ss.

Cierre del Mercado de Capitales en Colombia

- ❖ La demanda por liquidez para capital de trabajo e inversiones de las empresas enfrentó una política monetaria restrictiva.
- ❖ Algunas empresas acudieron a recursos de autopréstamos y créditos extrabancarios provenientes de fuentes no vigiladas por la SuperBancaria.
- ❖ La Junta Monetaria autorizó abrir cupos de emergencia a los sectores textil, siderúrgico y de obras públicas.
- ❖ Se crearon fondos de capitalización y democratización insuficientes para enfrentar la crisis de los grupos Grancolombiano, Tequendama, Banco de los Trabajadores y Cofiaagro.

Fuente: Caballero, C. y Urrutia, M. (2006). La crisis financiera de los años ochenta. En Historia del sector financiero colombiano en el siglo XX. Ensayos sobre su desarrollo y sus crisis. Bogotá, Asobancaria y Grupo Editorial Norma, pp. 101 y ss.

Luis Alberto Zuleta J.

Cierre
Mercado

La creación de Fogafín

- ❖ Fogafín fue creado por la Ley 117 de 1985 para salvaguardar la solvencia de las entidades financieras en Colombia.
- ❖ Antes de su creación, las autoridades contaban con una mesa de dos patas: el Banco de la República —que, como banco central, suministraba la liquidez—, y la SuperBancaria —que cumplía funciones de supervisión y regulación—. Con Fogafín, la mesa quedó con tres patas: liquidez, solvencia y supervisión.
- ❖ En vez de nacionalizar (u oficializar) las instituciones financieras en crisis, se adoptó la operación acordeón, que consistió en reducir el valor nominal de cada acción a un centavo. Esto permitió capitalizarlas sin favorecer a los accionistas anteriores, y reprivatizarlas después del saneamiento integral.

Fuente: Palacios Mejía, H. (1986). Memoria de Hacienda. Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Nace

Fogafín

Fondo de Garantías de Instituciones Financieras

Fuentes de financiamiento de Fogafín

- ❖ La crisis financiera produjo un ambiente precario para facilitar recursos de liquidez provenientes de las finanzas públicas y destinados a las entidades en crisis.
- ❖ Se autorizó a las entidades financieras intervenidas a invertir en bonos emitidos por el Fondo Nacional del Café, lo cual se denominó sembrar la bonanza.
- ❖ Además de la capitalización, se autorizó la compra de cartera, el otorgamiento de créditos especiales y garantías, y la suscripción de bonos convertibles en acciones.
- ❖ El valor de las operaciones de salvamento que tuvieron lugar hacia 1986 puede estimarse en el 12 % del PIB de 1975.

Fuente: Estimación del valor de las operaciones de salvamento hacia 1986: Cálculos propios.

Luis Alberto Zuleta J.



Financiamiento

Logros y retos de Fogafín

- ❖ El logro principal ha sido la recuperación y el fortalecimiento patrimonial de entidades con problemas de solvencia, pero con viabilidad de recuperación a través de los instrumentos previstos por la ley.
- ❖ A pesar del apremio de la crisis y la falta de estados financieros auditados, fue posible conformar un equipo humano sólido que acompañara a la institución en el diseño y la implementación de nuevas políticas efectivas.
- ❖ El reto primordial hacia adelante consiste en administrar el seguro de depósito para financiar crisis no siempre predecibles, con el fin de evitar que las entidades asuman riesgos excesivos.

Este es el comienzo de una historia de cuarenta años...