

40 años en perspectiva: experiencia,
memoria y futuro desde la mirada de sus protagonistas

Mónica Aparicio Smith

Directora Fogafín (2008 - 2012)





Fogafín en el 2008

Sistema financiero estable: adecuados niveles de capitalización y de riesgos, regulación estricta y baja exposición a la crisis mundial.

Fogafín tuvo un rol determinante en la crisis de los noventa e internamente:

- Tenía funciones desenfocadas de su misión: Garantía administradoras de cesantías y pensiones, entre otras.
- Aislada, con poca visibilidad y sin visión estratégica.
- Requería estandarización de políticas de talento humano y esquemas de compensación.
- Sin cultura de procesos.

Fortalecimiento institucional

Consultoría Aristóbulo de Juan - **Revisión del rol** de la entidad, **validez de los instrumentos** de salvamento y **alineación con las mejores prácticas** internacionales.

Depuración funciones: aunque asignadas legalmente, desenfocaban al Fondo de su misión.

Plan Estratégico estructurado e institucionalizado como proceso.

Revisión integral de **procesos misionales:** se estableció el pago del Seguro de Depósitos en 26 días (*antes en 270 días*). Enfoque en eficiencia y resultados.

Definición prioridades estratégicas y reforzamiento arquitectura institucional.



Cultura

Creación mapa de procesos institucionales y certificación en normas de gestión de calidad.

Plan de choque de liquidaciones: terminación 22 procesos liquidatorios (*BCH, Caja de Crédito Agrario, BanEstado, IFI, Banco Cafetero, Fiduciaria del Estado, entre otros*).

Estructuración Programa de Administración Externa de la Reserva: con lineamientos de inversión y riesgo, alineados con estándares globales.

Institucionalización divulgación Seguro de Depósitos, como instrumento de estabilidad y transparencia

“Un Seguro de Depósitos que no se conoce equivale a su inexistencia”

BUSINESS

START

Mejores prácticas

Posicionamiento Internacional y participación activa en el multilateral de aseguradores de depósitos **IADI**. Primera designación de Fogafín como miembro del Consejo Ejecutivo IADI y en 2011 recibió nominación como mejor Asegurador de Depósitos.

Colombia Sede CRAL: consolidación de la posición del Fondo como referente en la región.

Memorias de la crisis: **publicación del libro rojo** “Crisis Financiera colombiana en los años noventa: origen, resolución y lecciones institucionales”, referente académico y técnico.

Si la crisis de los noventa obligó a mirar hacia adentro, la gestión 2008 – 2012 marcó el punto de inflexión que permitió a Fogafín mirar hacia afuera, aprender de los mejores y convertirse a su vez, en modelo para los demás.





Fogafín en el 2012

Referente técnico y estratégico en la Red de Seguridad Financiera.

Cultura de excelencia que sigue vigente.

Eficiencia operativa y calidad de procesos.

Líder regional y global, con un modelo adaptado y probado de buenas prácticas y de cumplimiento de los estándares internacionales.

La continuidad de la gestión directiva con una duración de cuatro años permitió consolidar un equipo técnico de alto desempeño y culminar procesos institucionales.

Esta transformación **no fue casual**: fue el resultado de una **estrategia clara**, acompañada de la **visión** y un **compromiso profundo** con el fortalecimiento institucional.